



... à la convergence du numérique, des entreprises et de l'enseignement supérieur.

Newsletter n°117 - Février 2019

SOMMAIRE :

- [Mot du Président](#)
- [06/03 – Le Grand Débat des think tanks du numérique](#)
- [Sortie du livre blanc sur « l'élaboration d'un Schéma Directeur SI pour le Smartgrid basé sur TOGAF Architecture d'Entreprise »](#)
- [Des hauts et débats](#)
- [14/03 – Conférence « Cybersécurité des TPE »](#)
- [Agenda](#)

Le mot du Président

Débattre ! Quel meilleure idée pour un Forum ?

Le monde associatif n'est pas le monde de la politique, et dans cette période un peu tendue, je peux comprendre que certains voient dans cette proposition de grand débat une manoeuvre habile. Mais, pour moi, et pour Forum ATENA, les vertus du débat restent entières. Aussi quand ,l'idée d'y participer nous a été proposée, avec d'autres Think tanks, je n'ai pas hésiter, débattons, échangeons, confrontons nos idées, lançons des propositions, suggestions, essayons de faire avancer les choses, tout en restant dans notre domaine, celui de numérique.

Ainsi, cette heureuse initiative portée par Geneviève Bouché, se concrétisera le 6 mars prochain, à partir de 18h30.

Dans la suite de cette lettre, vous trouverez toutes les infos sur le programme, les intervenants, les thèmes abordés, et comment vous inscrire, et nous y retrouver.

Une soirée riche, où vous aurez la parole, pourrez poser de vrai question, et/ou notre parole sera synthétisé par nos rapporteurs pour être portée par nos cinq associations, comme contribution au gouvernement et aux garants du grand débat.

Je termine en vous signalant un événement dont nous sommes partenaires, et qui concerne la sécurité dans les TPE. Quoi de plus important que de soutenir le tissu formidablement dynamique de nos petites et très petites entreprises et des difficultés qu'ils doivent affronter afin de faire face aux évolutions rapides du numérique, et à aux dangers de la cybersécurité. Bien difficile de prendre en compte ces contraintes à cette échelle, c'est pourquoi Forum ATENA est

heureux de soutenir cette initiative, le 14 mars en fin d'après midi, venez nombreux, toute information dans la suite de cette newsletter.

Vous le voyez, la dynamique de Forum ATENA ne faiblit pas, j'en veux pour troisième preuve, s'il en était besoin, le livre blanc que l'atelier SmartGrid vient de sortir, librement téléchargeable sur notre web, là aussi, plus d'information dans la suite de cette lettre.

Je vous laisse la parcourir, à très bientôt.

Philippe Recouppé, Président de Forum ATENA

06/03 - Le Grand Débat des thinks tanks du numérique



5 think tanks du numérique s'appuient sur leurs travaux pour éclairer les 4 thèmes du Grand Débat. Rendez-vous le mercredi 6 mars 2019 à 18h30 chez Télécom ParisTech (46 rue Barrault 75013 Paris). Ce n'est pas le numérique qui change nos vies, c'est parce que l'Homme franchit une étape dans son évolution qu'il délègue les tâches primaires aux machines et à la chimie. De ce fait, de nouvelles formes de gouvernance et un nouveau pacte social deviennent nécessaires. Ceci impacte les fondamentaux de notre système actuel. Le numérique est au cœur des solutions possibles mais aussi des dangers. Un numérique plus mature, plus proche des aspirations européennes est possible et même en route. Il nous concerne tous...

Tout citoyen peut contribuer !

Date : 6/3/19 de 18:30 à 22:30 – ouverture des portes : 18 :00
Lieu : Télécoms Paristech - 46 Rue Barrault, 75013 Paris, France
>>> S'inscrire : [ici](#) <<<

Programme

18:30 accueil, déroulé de la soirée

Valérie Bourgault, ancienne élève de Télécom Paristech, candidate 2017 EM aux précédentes législatives,

Le numérique de demain

18:34 introduction du débat : basculement sociétal et rôle des think tanks
Geneviève Bouché, futurologue cybernéticienne spécialisée dans le numérique.

18:44 Forum Atena - **Un autre numérique est possible**

Speaker : Philippe Recoupé, président du Forum Atena,

Modérateur : Christophe Dubois Damien, président de l'atelier Souveraineté numérique de Forum Atena,

Rapporteur : Bernard Biedermann, vice-président de l'atelier Etat Plateforme de Forum Atena.

19:18 Irest - **Le numérique : un espoir pour les territoires ruraux et ultramarins**

Speaker : Richard Toper spécialiste des architectures réseaux,

Modérateur : Anne Laulan, enseignante,

Rapporteur : Jean Pierre Bienaimé, président de l'Irest.

Exemples de basculement sociétal et les solutions adaptées

19:52 Innocherche – **La mobilité**

Speaker : Bertrand Petit, président fondateur d'Innocherche,

Modérateur : Louis Dugas, co-producteur du TEDx Issy les Moulineaux,

Rapporteur : Frédéric Lavaut consultant numérique.

20:26 La Fabrique du Futur – **La gouvernances et la confiance**

Speaker : Eric Seullier, président fondateur de la Fabrique du Futur,

Modérateur : Sabri Solani, membre du ca de la Fabrique du Futur, Responsable de projet (ValYooTrust),

Rapporteur : Claire Deflou-Caron, membre de la Fabrique du Futur, Présidente de Govership.

21:00 French Road - **Citoyenneté efficace**

Speaker : Emmanuel Pesenti, président fondateur de French Road,

Modérateur : Jean Charles BOSSARD, élu à la mairie Paris 06, entrepreneur du numérique pour collectivités,

Rapporteur : Franck LIBERT, entrepreneur dans le logiciel RH.

21:34 Forum des Jetons - **Vers une autre idée instruments d'échanges de valeurs**

Speaker: Caroline Alazar, serial entrepreneur.

Synthèse

22:08 vote final - Valérie Bourgault

22:20 conclusion - Geneviève Bouché

Sortie du livre blanc sur «l'élaboration d'un Schéma Directeur SI pour le Smartgrid basé sur TOGAF Architecture d'Entreprise»

Le SI (Système d'information) est devenu une composante stratégique pour assurer le bon fonctionnement des processus métiers des énergéticiens. Avec l'arrivée du Smartgrid et avec l'accélération de la numérisation, le SI de ces derniers va connaître une profonde mutation.

Les projets Smart grid sont des projets industriels complexes. Avant de démarrer de tels projets de transformation, il est indispensable dans un premier temps d'élaborer un *Schéma Directeur SI* et dans un deuxième temps de mettre en place une *Gouvernance* pour assurer sa bonne mise en œuvre.

Il est fondamental d'aligner le SI sur la stratégie de l'Entreprise.

Les objectifs de ce livre blanc sont multiples :

- Présentation d'une méthodologie d'élaboration du Schéma Directeur SI pour le Smartgrid basé sur TOGAF (The Open Group Architecture Framework) qui comporte 10 phases :
 - Phase P : préliminaire
 - Phase A : vision de l'architecture d'Entreprise
 - Phase B : architecture métier
 - Phase C : architecture du système d'information (données, applications)
 - Phase D : architecture technique
 - Phase E : solutions et opportunités
 - Phase F : migration et planning
 - Phase G : implémentation de la gouvernance
 - Phase H : conduite aux changements de l'architecture d'Entreprise
 - Phase gestion des exigences : transverse à l'ensemble des autres phases
- Description de la mise en place d'un PMO (Program Management Office) ou un bureau des projets pour la Gouvernance. Cette «tour de contrôle» assure le bon alignement stratégique de l'ensemble des projets :
 - Prioriser et arbitrer les projets
 - Garantir la cohérence des choix techniques
 - Donner une vision transverse (éviter les silos)
 - Gérer les ressources
 - Piloter le budget
- Présentation des normes IEC (International Electrotechnical Commission) pour le Smartgrid. Une stratégie industrielle basée sur les normes permet de garantir l'interopérabilité entre les systèmes :
 - IEC 63097: la feuille de route de standardisation des Smartgrids
 - IEC 62357-1: l'architecture de référence
 - IEC 61970, IEC 61968, IEC 62325 : le modèle de données CIM (Common Information Model)
- Présentation des NTpSG (Nouvelles Technologies pour Smart Grid):
 - Compteurs intelligents
 - Véhicules électriques
 - ENR (Energies Renouvelables).
- Présentation des NTIC (Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication) dans les domaines :
 - les télécoms
 - la mise en place d'un NOC (Network Operation Center)
 - la Cyber sécurité.
 - la mise en place d'un SOC (Security Operation Center)

Ce livre blanc a une approche pragmatique et didactique avec des exemples concrets. Il est accessible à tout public. **Vous pouvez le télécharger gratuitement au format PDF à partir du site [Web de Forum ATENA en suivant ce lien.](#)**

Bonne lecture.

Rolland Tran Van Lieu et Eric Lambert - Forum ATENA

Des hauts et débat

Forum ATENA participera au grand débat. Philippe Recouppé, son président l'a décidé.

Geneviève Bouché, présidente de l'Atelier Etat Plateforme de Forum ATENA est à l'initiative. Elle en assure l'organisation.

Ce grand débat des think tanks du numérique aura lieu le 6 mars 2019 de 18h30 à 21h30 à Télécom Paris Tech 46 rue Barrault Paris 13ème. Forum ATENA sera entouré d'autres Think-Tanks du numérique : L'REST, INNOCHERCHE, LA FABRIQUE DU FUTUR, FRENCH ROAD, FORUM DES JETONS.

Le programme du 6 mars prévoit une introduction :

« Basculement sociétal et thinktanks » - Forum ATENA abordera le thème : « Un autre numérique est possible » ; l'REST choisira comme thème : « Les réseaux pour tous ».

Après cette approche généraliste, INNOCHERCHE, LA FABRIQUE DU FUTUR, FRENCH ROAD et FORUM DES JETONS présenteront des exemples concrets.

INNOCHERCHE : « La mobilité »

LA FABRIQUE DU FUTUR : « La gouvernance et la confiance »

FRENCH ROAD : « La citoyenneté efficace »

FORUM DES JETONS : « Vers une autre idée de la monnaie ».

Synthèse, vote final et conclusion suivront.

Il faut porter un regard lucide sur ce grand débat. Il faut admettre qu'il s'agit aussi d'un grand déballage et d'un dialogue de sourds avec les « gilets jaunes » à l'origine du mouvement. Pour répondre à la colère et aux angoisses des classes moyennes « inférieures », le choix d'un grand débat où l'on déballe tout peut se comprendre. Des hommes et des femmes souffrent. Ouvrir grand le débat, laisser les gens dire tout ce qu'ils pensent, dans tous les domaines et dans tous les sens, sans tabou ni compétences, puis ramasser les copies. Soit. L'exécutif mise sur cet échange pour relancer le quinquennat. Les « cahiers de doléances » mis à disposition dans quelques milliers de mairies de France reflètent l'état social et politique de la France. Cette photographie est préoccupante.

Au-delà du côté défouloir, rien, sur le fond, de ce que demandent les français au président de la République ne correspond à sa politique. Ils exigent en fait et en détail exactement le contraire de la politique conduite.

La classe moyenne inférieure exprime depuis trois mois une angoisse devant son avenir et une demande de dignité. Ces appels sont légitimes et louables. Mais il sera difficile de ne pas abandonner cette population aux démagogues en embuscade, aux populistes.

La lecture des cahiers de doléances montre le caractère périlleux de l'exercice. La liste des doléances est hétéroclite et parfois anecdotique et le fond des demandes est bel et bien de faire demi-tour. Le fait que le gouvernement ait déjà cédé 10 milliards d'euros dans un contexte de difficulté de financement n'a pas apaisé la crise.

Le mouvement des « gilets jaunes » a un côté nihiliste. Même les non casseurs ne cassent rien. Des pseudos leaders qui se battent entre eux. L'exclusion de la manifestation du 16 février d'Ingrid Levavasseur aide soignante soignée brutalement par ses collègues est une preuve. Et ensuite ? Il faudra bien, à la fin, accepter et faire accepter un dur retour aux réalités économiques. En outre les membres des thinktanks Forum ATENA et autres qui participeront doivent avoir conscience qu'une défiance à l'égard des experts est très présente et que le sujet de la transformation numérique, pourtant essentiel, a été très peu abordé lors de ce grand débat.

Le programme du 6 mars prévoit une introduction : « Basculement sociétal et thinktanks. »

Forum ATENA abordera le thème : « Un autre numérique est possible. »

Philippe Recouppé sera speaker. Christophe Dubois-Damien sera modérateur, favorisant les réactions et rapports d'étonnement des membres du public. Bernard Biedermann sera rapporteur.

« Un autre numérique est possible ». Ce sujet est synonyme de Souveraineté numérique. Je suis honoré que Philippe Recouppé ait choisi ce sujet. En effet, Forum ATENA, à l'initiative de son président Philippe Recouppé et de Christophe Dubois-Damien, président de l'Atelier Intelligence Economique, avait organisé une journée sur ce sujet le 27 juin 2017 à Sciences Po Paris. 250 participants inscrits et 25 intervenants de qualité.

La souveraineté numérique est un des sujets stratégiques essentiels de ce début du XXIème siècle. Une réflexion est à conduire sur les fondements de l'économie, de la culture et du système politique face au paradigme de l'économie dite « numérique » ou « digitale », en fait une économie informatique anthropologique.

Quelles doivent être les implications des décideurs politiques et économiques face à la souveraineté numérique ? Quelles mesures prendre pour protéger les données des citoyens et des entreprises ? Comment réussir une cyber sécurité souveraine ? Quels enseignements supérieurs et quelles formations spécialisés et généralistes au service de ces ambitions ?

La souveraineté de l'homme, la souveraineté de l'entreprise, la souveraineté de l'Etat sont mises à l'épreuve par les possibilités du numérique.

Comment le citoyen, peut-il rester souverain de sa propre vie quand à partir des données qu'il laisse sur internet, il est tracé, surveillé, influencé, positivement certes mais aussi négativement ? Comment l'entreprise peut-elle être souveraine dans sa stratégie quand elle ne peut pour survivre se passer d'un système d'information et que par définition ce système d'information est vulnérable ? Quel sens peut encore avoir la souveraineté de l'Etat ? La souveraineté est le droit d'exercer une autorité législative, judiciaire et administrative sur une nation ou un peuple. La Monarchie de droit divin, puis la République ont légitimé cette souveraineté. Internet, le Big data, les interconnexions, et les algorithmes complètent la libre circulation des personnes et des biens par les échanges virtuels au sein de la société de l'information et de la connaissance. Pour appréhender la souveraineté numérique, il faut comprendre la troisième révolution industrielle. Le monde y est entré dans les années 1980.

Pour nombre d'internautes dans les années 1990 la notion même de souveraineté étatique a longtemps fait figure de repoussoir parce qu'ils se nourrissaient de culture libertaire. Et puis les rapports de force, tant économiques que géopolitiques, ont rattrapé l'Internet. La question des données personnelles est devenue cruciale, et la sécurité informatique, un enjeu de sécurité nationale.

Le sujet de la souveraineté numérique surgit aujourd'hui partout sur la planète. Moscou, qui vient d'adopter une loi sur la sécurité et la résilience de l'Internet et Pékin font figure de promoteurs d'une souveraineté agressive et étendue, allant de la maîtrise des infrastructures au contrôle des contenus.

En France, dès 2009, Nicolas Sarkozy, alors président, annonçait le lancement d'un projet le cloud souverain visant à doter le pays d'une alternative au service du cloud américain. Ce projet fut un coûteux échec.

La notion de «souveraineté numérique» commence à émerger en 2011 dans le débat public, portée notamment par le fondateur de Skyrock, Pierre Bellanger. Forum ATENA s'est associé à cette réflexion à l'époque.

Au plan international aussi, le débat mûrit. En 2013, le groupe d'experts gouvernementaux des Nations unies chargé de travailler sur le droit international applicable au cyberspace adopte un rapport qui reconnaît que la politique des Etats en matière informatique et leur compétence territoriale pour ce qui est des infrastructures présentes sur leur territoire relèvent de la souveraineté des Etats.

La souveraineté est un attribut de l'Etat. Ce qui pose problème, c'est la mise en œuvre des compétences qui en découlent.

Sur le sujet un point de rupture a eu lieu avec les révélations d'Edward Snowden sur la surveillance pratiquée par la NSA.

La question de la souveraineté était déjà présente dans les doctrines russe ou chinoise. En France ou en Europe, on se posait la question de la dépendance technologique, mais c'est après Snowden que l'expression de "souveraineté numérique" a pris sa place.

En 2014, le Brésil et l'Union européenne décident de s'engager dans un projet de câble sous-marin, pour réduire leur dépendance aux «tuyaux» américains.

En octobre 2015, la Cour de justice de l'UE invalide l'accord-cadre dit «Safe Harbor» sur les transferts de données personnelles du Vieux Continent aux Etats-Unis - il a été depuis remplacé par un nouvel accord, le «Privacy Shield», qui fait à son tour l'objet de recours en justice.

Les modalités du débat et les mesures prises diffèrent certes grandement d'un pays à l'autre. Chine et Russie assument à la fois la volonté de contrôler les contenus (c'est dès le début des années 2000 que Pékin a commencé à mettre en place sa «grande muraille électronique») et le développement de leur écosystème numérique via une industrie nationale qui va fournir aussi bien des logiciels que des plateformes.

De fait, en France, l'idée de «souveraineté numérique» cède de plus en plus la place, du côté des autorités, à celle d'«autonomie stratégique numérique».

Un concept très comparable à la notion d'"autonomie de décision dissuasion nucléaire, il s'agit, non pas d'exclure l'interdépendance, mais d'en «choisir les modalités».

Pilotée par le Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale et publiée en février 2018, la Revue stratégique de cyberdéfense met l'accent sur «la capacité de la France d'une part d'agir de manière souveraine dans l'espace numérique en y conservant une capacité autonome d'appréciation, de décision et d'action, et d'autre part de préserver les composantes les plus traditionnelles de sa souveraineté vis-à-vis de menaces nouvelles tirant partie de la numérisation croissante de la société».

Là où l'affirmation de la «souveraineté numérique» pourrait braquer les partenaires européens de la France, et se heurterait à la réalité de la dépendance technologique, l'«autonomie stratégique» apparaît à la fois plus consensuelle et plus réaliste et pourrait être infusée en Europe.

En savoir + sur le Grand Débat du Numérique et s'inscrire (gratuitement)
: <https://www.forumatena.org/grand-debat-numerique>

Christophe Dubois-Damien Président de l'Atelier Intelligence Economique

14/03 – Conférence « Cybersécurité des TPE »

L'ORGANISATION NATIONALE des TRÈS PETITES ENTREPRISES organise une soirée Conférence-Débat sur le thème : CYBERSÉCURITÉ DES TPE, le Jeudi 14 Mars 2019, à partir de 18h00 à l'ISEP 10 rue de Vanves, 92130 Issy-les-Moulineaux.

Les TPE sont les oubliées de la Cybersécurité. Elles doivent protéger leurs activités, leur croissance et leurs outils de travail. Sensibilisation, pédagogie, prise de conscience et mise en perspective des solutions tels sont les objectifs de cette conférence-Débat. Forum ATENA et l'Institut Supérieur d'Electronique de Paris sont partenaires de cet événement.

En ouverture de conférence, Isabelle LAURIOZ Directrice de la formation continue de l'ISEP présentera la formation de Mastère Spécialisé « Architecture Cybersécurité et Intégration » proposé par l'ISEP.

[Christine Castaing](#) Vice-présidente de l'ONTPE a confié à [Christophe DUBOIS-DAMIEN](#) l'animation de cette conférence. Il sera assisté de [Philippe De ARAUJO](#). [Murielle THIBIERGE-BATUDE](#) Présidente Commission Cybersécurité de l'ONTPE était en charge avec Christine CASTAING de la sélection des intervenants.

Animée par Christophe Dubois-Damien et Philippe de Araujo, la conférence se déroulera de 18h30 à 21h30 et sera suivi d'un cocktail pour poursuivre de manière informelle les échanges.

LES INTERVENANTS (par ordre alphabétique) :

- **Thierry AUGER** - Deputy CIO & CISO, Lagardère Group
- **Mohammed BOUMEDIANE** - Président, HTTPCS Ziwit
- **Philippe COUSIN** - CEO et Founder, Eglobalmark
- **Jean DEYDIER** - Fondateur, Emmaüs Connect et Wetechcare
- **Grégory FABRE** - Founder, Cyberzen
- **Jean-Philippe GAULIER** - Chief Innovation Officer, Digital Security
- **Gérard PELIKS** - Président, CyberEdu
- **Eric PERES** - Vice Président, CNIL
- **Philippe RECOUPPE** – Président de Forum ATENA
- **Nacira SALVAN** - Présidente, CEFYS
- **Nelly SOUSSAN** (en duplex) - Présidente, Shushane & Co
- **Muriel TOUATY** - Directrice Générale, Technion

Inscription gratuite mais obligatoire :

<https://www.eventbrite.fr/e/billets-cybersecurite-pour-les-tpe-etes-vous-suffisamment-protége-53779201038>

>> Baromètre de la cybersécurité des entreprises (Janvier 2019) <<

Une étude quantitative a été récemment réalisée par Opinion Way auprès des 174 membres (498 contacts) du CESIN (Club des Experts de la Sécurité de l'Information et du Numérique) présidé par Alain BOUILLE Directeur de la Sécurité des Systèmes d'Information du Groupe Caisse des dépôts.

Le taux d'entreprises touchées par une cyber-attaque est très élevé.

A la question : « Combien de cyber-attaques ont été constatées dans votre entreprise au cours des douze derniers mois ? », les réponses sont les suivantes.

- 80% des entreprises ont constaté au moins 1 cyber-attaque.
- 31% entre 1 et 3 attaques
- 17% entre 4 et 9 attaques
- 10% entre 10 et 14 attaques
- 22% 15 attaques ou plus.
- Ces attaques ont eu les conséquences suivantes en termes d'impact sur l'activité.
- 26% : Ralentissement de la production durant une période significative.
- 23% : Indisponibilité du site web durant une période significative.
- 12% : Retard sur la livraison auprès des clients.
- 11% Perte de Chiffre d'affaire.
- 9% : Arrêt de la production durant une période significative.
- 22% : Autres impacts.

Christophe DUBOIS-DAMIEN - Président de l'Atelier Intelligence Economique

Agenda

[11/03 - Atelier "Etat Plateforme" de Forum ATENA]

Plus d'infos : [Forum Atena](#)

[14/03 à 18h - Conférence-Débat « Cybersécurité des TPE »]

ISEP, 10 rue de Vanves, 92130 Issy-les-Moulineaux

Inscription : <https://www.eventbrite.fr/e/billets-cybersecurite-pour-les-tpe-etes-vous-suffisamment-protége-53779201038>

[20 & 21/03 - Data Center & Cloud Expo]

"Le Cloud : nouvel écran de vos données"

Plus d'infos : <https://cloudcomputing-world.com/>

[20 & 21/03 - Salon IoT World]

"Le Cloud : nouvel écran de vos données"

Plus d'infos : <https://cloudcomputing-world.com/>

[08/04 - Atelier "Etat Plateforme" de Forum ATENA]

Plus d'infos : [Forum Atena](#)